

ГерманияContact

Экономический Журнал

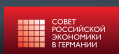
Новое место для бизнеса

Что Германия предлагает
инвесторам?

Партнеры:



Торгово-промышленная палата
Российской Федерации
Handels- und Industriekammer
Der Russischen Föderation



Deutsch-Russische
Auslandshandelskammer
Российско-Германская
Внешнеторговая палата

OstContact
Das Außenwirtschaftsmagazin

Ost-Ausschuss der Deutschen Wirtschaft
oa

Германо-Российский экономический ежегодник 2017/2018

В своем новом издании двуязычная (немецкий/русский) публикация вновь наводит мосты между обеими странами. Германо-Российский экономический ежегодник предлагает руководителям предприятий и организаций обзор ключевых событий 2017 и важнейших тенденций 2018 годов.

Германо-Российский экономический ежегодник

В непростые времена опыт и профессиональные знания ценятся выше, чем когда бы то ни было. Германо-Российский экономический ежегодник выйдет в ноябре 2017 года. Его читательская аудитория — руководители предприятий и учреждений в обеих странах.

Издание, пользующееся заслуженной популярностью, дает читателям множество практических рекомендаций, представляет известных деятелей и рассказывает о возможностях и рисках двусторонних экономических отношений, которые могут быть успешными, несмотря на негативные политические прогнозы.

Заказ по коду DRW
Цена: 19,80 евро (вкл. 7% НДС, без
стоимости доставки)
Заказ: marketing@owc.de

www.owc.de

owc Verlag für Außenwirtschaft



**Deutsch-Russisches
Wirtschaftsjahrbuch**
Германо-Российский
экономический ежегодник
2017/2018

OstContact
Das Außenwirtschaftsmagazin

**Russland
aktuell**
Der Wirtschaftsbeobachter

АНК
Deutsch-Russische
Aufenthaltsschleuse
Deutschland - Russland
Businessportal russisch

Дорогие читатели!

Выборы в Бундестаг прошли, результаты для многих стали сюрпризом, а неопределенность не уменьшилась. Кто с кем создаст коалицию? Кто какой пост займет? И наконец: что это означает для политических и экономических связей с постсоветским пространством? Разрядится ли при новом правительстве напряженность в отношениях между Германией и Россией?

Мы будем постоянно следить за событиями и предлагаем вам в этом выпуске на с. 14 первый обзор.

Несмотря на политические перипетии, Германия остается популярной европейской площадкой для прямых иностранных инвестиций, в том числе и российских предприятий. Помимо продолжительного экономического роста, в ее пользу говорят стратегически выгодное местоположение и стабильные правовые рамки (см. с. 6). Основная тема выпуска — инвестиционный климат Германии. Мы расскажем о наиболее привлекательных регионах и о том, на что российским компаниям следует обратить внимание при выходе на немецкий рынок.

В будущем журналы ГерманияContact продолжают делиться опытом русскоязычных предприятий в Германии. Начало положило LAMSYSTEMS, рассказавшее о своем пути на немецкий рынок медицинской техники.

Тем, кто только начинает здесь свой бизнес и хочет наладить контакты, могут помочь всевозможные отраслевые союзы. На первый взгляд запутанная система немецких союзов и объединений иногда пугает. Поэтому, начиная с этого выпуска, в каждом журнале мы будем представлять новую отрасль и ее важнейшие профессиональные объединения.

Естественно, как и раньше, в каждом выпуске вы найдете обзор новостей, правовые и налоговые рекомендации и актуальную информацию от наших партнеров.

Желаем вам интересного чтения!

Искренне Ваш,

Патрик Бесслер
Главный редактор





6

14

20

05 Лента новостей

Новое место для бизнеса — Германия

06 Германия — площадка разнообразных возможностей

10 Интервью: «Выход на зарубежный рынок — это всегда вызов»

12 Где российские инвесторы чувствуют себя хорошо?

14 Чего ждать России от выборов в Германии?

16 Экономический рост не дает уверенности в завтрашнем дне

20 Портрет предприятия: LAMSYSTEMS — «В Германии есть чему поучиться»

23 Союзы и объединения Германии

25 Нововведения в немецком праве — Что сделано в 2017 году?

26 Как сэкономить на налогах в конце года?

29 4 часа до check-in в городе с 800-летней историей — Лейпциг

30 «Лиссабон — Владивосток»: поддержка растет

31 Календарь

Наши партнеры:24 Торгово-промышленная палата
Российской Федерации в ФРГ (ТПП РФ)

28 Совет российской экономики в ФРГ

17 июня**ЕС продлевает санкции**

БРЮССЕЛЬ ЕС продлил ограничительные меры в отношении Крыма, касающиеся импорта и экспорта товаров. Как сказано в заявлении Верховного представителя ЕС по иностранным делам и политике безопасности Федерики Могерини, ЕС продолжает осуждать незаконную аннексию Крыма Российской Федерацией. До 23 июня 2018 года европейские граждане и предприятия не имеют права ни предлагать, ни пользоваться туристическими услугами на территории полуострова. Европейским круизным лайнерам запрещается заходить в порты Крыма — за исключением чрезвычайных ситуаций. Также ограничения действуют в отношении экспорта отдельных технологий в сфере транспорта, энергетики и телекоммуникаций.

21 июля**«Северный поток — 2»: марафон слушаний подошел к концу**

ГАМБУРГ / ШТРАЛЬЗУНД Закончились слушания по проекту газопровода «Северный поток — 2». В адрес Федерального ведомства морского судоходства и гидрографии Гамбурга и Горного управления в Штральзунде направлено более 200 заявлений. Учитывая поступившие возражения, ответственные учреждения могут перейти к процессу принятия решения по строительству газопровода, который должен пройти по дну Балтийского моря к земле Мекленбург-Передняя Померания. По словам представителя Nord Stream 2 AG, окончательное решение ожидается в конце текущего года.

26 июля**ЕС расширяет санкции против России**

БРЮССЕЛЬ ЕС предлагает расширить санкции против России. Совет ЕС проголосовал за принятие предложения 4 августа. В санкционный список вошли три российских предприятия. Кроме того, на трех граждан России наложен запрет на въезд в ЕС, а их состояние за границей заморожено. Меры коснулись замминистра энергетики Андрея Черезова и гендиректора «Технопромэкспорта» Сергея Топор-Гилка. В черный список попали две дочерние фирмы «Ростеха» и ЗАО «Интеравтоматика» — совместное предприятие Siemens с российскими компаниями, занимающиеся установкой турбин. В 2016 году газовые турбины, проданные компанией Siemens в Россию, были в нарушение контракта и в обход санкций поставлены в Крым. Минэнерго выразило свое удивление в связи с постановлением ЕС. По словам его представителя, у ЕС нет правовой основы для включения в санкционный список сотрудников министерства.

27 июля**Критика планов США по введению новых санкций**

ВАШИНГТОН / БЕРЛИН Палата представителей США практически единогласно одобрила законопроект, предусматривающий введение новых ограничительных мер в отношении России. Против высказались только двое. Документ касается и международных компаний, участвующих в эксплуатации, расширении и модернизации российских экспортных трубопроводов. Как заявил управляющий директор Восточного комитета немецкой экономики Михаэль Хармс, «введение подобных санкций является фундаментальным вмешательством в европейское энергоснабжение и приведет к росту цен на энергоносители и снижению конкурентоспособности европейской экономики. Законопроект повис над европейскими нефтегазовыми концернами как дамоклов меч».

19 сентября**Германо-российская автомобильная промышленность**

ФРАНКФУРТ-НА-МАЙНЕ «Умная мобильность» и «мобильность будущего» — актуальные вопросы, волнующие представителей автомобилестроения. Поэтому Восточный комитет германской экономики и Союз автомобильной промышленности Германии провели круглый стол на эту тему. О мероприятии организаторы сообщили на своем сайте. Симпозиум «Германо-российская автомобильная промышленность» состоялся 19 сентября 2017 г. в рамках Международного автомобильного салона во Франкфурте-на-Майне.

9 по 13 октября**Заседание Международной электротехнической комиссии во Владивостоке**

ВЛАДИВОСТОК Генсессия Международной электротехнической комиссии (МЭК) прошла во Владивостоке. Наряду с членами комиссии в ней приняли участие представители Евразийского экономического союза. На сессиях обсуждались такие темы, как введение международных стандартов в области дигитализации а также автоматизация в промышленности. Особое внимание было уделено составлению Международного электротехнического словаря, дигитальному управлению энергосетями и интеграции возобновляемых источников энергии в энергосистемы. МЭК — некоммерческая неправительственная организация. Ее штаб-квартира находится в Женеве.

Германия — площадка разнообразных возможностей

Германия — отличная площадка для иностранных инвесторов. В ее пользу говорят стабильные правовые рамки, развитая инфраструктура и высокий уровень подготовки кадров. Однако на вопрос, где именно в Германии лучше инвестировать, ответить не просто.

Германия занимает в мире одну из лидирующих позиций среди стран, привлекательных для иностранных инвесторов. Это выяснили эксперты консалтинговой компании EY. 20% из 505 опрошенных глобальных предприятий включили Германию в тройку основных международных инвестиционных площадок. А в Европе страна заняла первое место. Обойти ее в международном рейтинге смогли только Китай (37%) и США (33%). С точки зрения инвесторов Германия особенно выделяется высоким уровнем подготовки рабочей силы, высокоразвитой транспортной инфраструктурой и стабильным политическим и правовым полем. Предприятия также положительно отмечают немецкую политику по привлечению инвестиций.

Германия оказывает инвесторам разностороннюю экономическую поддержку.

Федерализм и инвестиционная привлекательность

Если вы решили выйти на немецкий рынок, то вам для начала необходимо ознакомиться с особенностями федерализма. Он предполагает сотрудничество между федеральными и земельными властями, но за каждой закреплены определенные законодательные, управленческие и правовые задачи. Обобщая можно сказать, что за законодательство отвечают федеральные, а за управление — земельные власти. В области юрисдикции центр и земли тесно сотрудничают. В Германии, в отличие от Франции, являющейся унитарным государством, предприятия среднего бизнеса разместились по всей стране и даже вдалеке от больших метрополий.

Федеральные и земельные власти создали в Германии многоступенчатую систему экономической поддержки. Подобные программы доступны для всех инвесторов. В зависимости от потребностей можно прибегнуть к различным видам дотаций: например, получить инвестиционную субсидию, льготное финансирование, государственное поручительство на случай прекращения платежей или же капиталовложение со стороны государства. Программы предоставляются как федеральными, так и земельными органами на определенный срок. Различные инструменты можно совмещать. Федеральные власти и земли регулируют инвестиционные инструменты в рамках отдельных программ.

Какую землю выбрать?

У каждой из 16 земель есть свои сильные и слабые стороны. Самая большая федеральная земля — Баден-Вюртемберг. В 2016 году ей удалось привлечь 449 зарубежных инвестпроектов и установить новый рекорд. Правительство этой земли больше всех в Европе вкладывает в научные исследования и разработки — 5% ВВП. Для сравнения: федеральное правительство инвестирует 3% от ВВП, а Южная Корея, мировой лидер по инвестициям в этой области, — 4,3%. В данном рейтинге Германия занимает девятое место. В Баден-Вюртемберге по сравнению с другими землями приходится наибольшее количество новых патентов на душу населения. На ее территории находятся 70 вузов, среди них университеты с мировым именем в Гейдельберге и Тюбингене, и такие научно-исследовательские центры, как институт Фраунхофер и общество им. Макса Планка. Еще одно преимущество — расположение на границе Германии, Австрии и Швейцарии. Основные промышленные отрасли региона — машино- и автомобилестроение, электротехника, индустрия здравоохранения и медицинские технологии. Но и информационно-коммуникационные технологии развиты очень неплохо. Большинство российских предприятий, обосновавшихся в регионе, работают в этой области.

Бавария известна своей дружелюбной политикой по отношению к России; по словам инвестиционного агентства Bavaria Invest, «продолжение контактов важ-



Берлин (л.) и Мюнхен (п.) — самые популярные города для инвестиций из России.

но и в сложные времена». Помимо промышленности, в этой земле особо сильна отрасль обслуживания. Регион может похвастаться 40 вузами и более 20 НИИ. На данный момент в Баварии зарегистрированы примерно 350 российских компаний.

На Берлин, столицу Германии, тоже спрос большой. Местные предприятия работают в разных областях: СМИ, мода, музыка, услуги, IT, здравоохранение, биотехника и технологии по защите окружающей среды, оптика и медицинские технологии. Многие, среди них и российские компании, нашли пристанище в новых индустриальных парках, таких как Берлин-Адлерсхоф, крупнейший научно-технологический центр Германии (см. стр. 20). Вместе с Бранденбургом Берлин образует столичный регион. Расположение земли Бранденбург делает ее вратами в Восточную Европу, но внешняя торговля развита там пока слабо.

В Бремене сильны транспортное машиностроение, пищевая и авиационно-космическая промышленность. Порт Бремерхафена входит в число 20 крупнейших контейнерных портов мира и занимает ведущую позицию в качестве перевалочного пункта для машин. В регионе активно развиваются морские и наземные ветропарки. В Бремене находится один из 11 «элитных» университетов Германии.

Гамбург, город-побратим Санкт-Петербурга, уделяет особое внимание отношениям с Россией и является для нее воротами в торговле с ЕС. Кроме того, регион входит в тройку крупнейших площадок гражданского авиа-

строения и лидирует в области СМИ, рекламы, IT и биологических наук.

Финансовое сердце Германии, Франкфурт-на-Майне — символ Гессена. Тут генерируется самый высокий ВВП, а благодаря штаб-квартирам Немецкой фондовой биржи, Германского и Европейского центральных банков финансовая столица получила название Mainhattan или Bankfurt. Здесь расположились и основные офисы российских банков, таких как Сбербанк и ВТБ. Помимо этого, в городе проходят известные во всем мире ярмарки и салоны. Он также известен как важнейший немецкий транспортный узел, его аэропорт принимает в год наибольшее количество пассажиров по Германии. Основные отрасли — сфера обслуживания, машиностроение, электротехника, химическая промышленность, фармацевтика и транспортное машиностроение. Однако можно найти и кластеры ИКТ, автомобилестроения, логистики и финансов.

Мекленбург-Передняя Померания — важный центр судостроения и морской торговли в Северной Европе. Сильные отрасли — деревообрабатывающая и пищевая промышленность, сельское хозяйство, обслуживание. Кроме того, земля предлагает самые привлекательные инвестпрограммы во всем ЕС. Земельное правительство интенсивно сотрудничает с Россией. А немецкая «дочка» Кировского завода развернула свое производство в этом структурно слабом регионе.

В федеральной земле Нижняя Саксония проходят одни из самых крупных выставок в мире, такие как

Самые сильные земли

по доле в ВВП
(в млрд евро | 2016)



по уровню ПИИ (прямые иностранные инвестиции)
(в млрд евро | 2015)



Источники: Немецкий федеральный банк

HANNOVER MESSE и CeBIT. Благодаря 26 портам, в том числе 9 морским, земля стала международным узлом для перевозки грузов. Контейнерный терминал в Вильгельмсхафене — крупнейший глубоководный порт Германии. К сильным рынкам можно причислить такие отрасли, как мобильность, морские перевозки, возобновляемые источники энергии, биотехнологии, пищевая и авиационно-космическая промышленность, производство легковесных конструкций и цифровая экономика. Академия менеджмента при земельном правительстве (DMAN) предлагает специалистам и руководителям программы повышения квалификации. По данным Минэкономики земли, российские менеджеры составляют большинство слушателей Академии. Недавно в кластере агротехники и сельхозмашиностроения обосновалась немецкая «дочка» производителя сельхозтехники Ростсельмаша.

Федеральная земля Северный Рейн-Вестфалия также активно сотрудничает с Россией (см. стр. 10). Несмотря на то, что по площади CPB находится только на четвертой позиции, она на первом месте по численности населения и экономической мощи. Ее ВВП составляет ежегодно до 670 млрд евро — это пятая часть ВВП Германии. В радиусе 500 км от столицы земли Дюссельдорфа проживает 155 млн жителей — треть всего населения ЕС, на которую приходится аж 50% покупательной способности всего Союза. Основные отрасли — машиностроение, химическая и пищевая промышленность, металлургия, автомобилестроение, электротехника и электроника.

Земля Рейнланд-Пфальц известна своими передовыми компаниями в области химической промышленности и фармацевтики, металлургии, автомобиле- и машиностроения и пищевой промышленности. К тому же регион выигрывает от близости к аэропорту Франкфурта.

Федеральная земля Саар отличается высокой производительностью в области машиностроения и сталелитейной промышленности. Но и автомобильная промышленность играет важную роль в экономике региона. Основные отрасли — нанотехнологии, здравоохранение и такие области IT, как визуальные вычисления и IT-безопасность. Многие жители земли Саар работают в разветвленной сети кол-центров.

В Саксонии особенно хорошо развиты такие отрасли, как производство техники для защиты окружающей среды, энергетическая инженерия, биотехнологии, авиационно-космическая промышленность и производство локомотивов. Кроме того, успешными можно назвать автомобилестроение, машиностроение, производство микроэлектроники и сферу ИКТ. В региональном рейтинге инноваций Еврокомиссии Саксония занимает одну из верхних позиций. Инновационный центр Silicon Saxony — самый крупный в Европе кластер микроэлектроники. А аэропорт Лейпциг/Халле стал важным транспортным узлом для международных и межконтинентальных перевозок. Российских предпринимателей особенно привлекают в Саксонии машиностроение и авиационно-космическая промышленность.

Для Саксонии-Анхальт важны такие отрасли, как производство комплектующих для автомобилей, машиностроение, IT, биотехнологии и производство медицинского оборудования. На ведущих ролях — логистика, возобновляемые источники энергии и химическая промышленность. Два известных университета, 12 вузов и 12 НИИ, а также относительно низкие трудовые издержки добавляют привлекательности этому региону.

В более 40 портах земли Шлезвиг-Гольштейн сконцентрирована треть немецкого рыболовного флота. Через Кильский канал между Северным и Балтийским морем проходит 41 000 кораблей в год — это самое большое судоходство по искусственным водным путям в мире. Однако главными источниками дохода земли являются сельское хозяйство и туризм.

Город Йена в земле Тюрингия — колыбель современного оптического производства. Кроме того, в земле развиты машиностроение, производство инструментов и комплектующих для автомобилестроения.

Предприятиям, которые собираются расширяться за счет Германии, не помешает внимательно присмотреться к особенностям экономического развития немецких федеральных земель и их субрегионов. В выборе правильной площадки вам помогут немецкое общество по развитию внешнеторговых отношений Germany Trade & Invest, инвестиционные агентства земель, ТПП, союзы (см. стр. 23) и объединения. Также поддержку российским компаниям при выходе на немецкий рынок оказывает представительство ТПП РФ в Германии.

Елена Мачильская



DERRA, MEYER & PARTNER АДВОКАТЫ ПартГмбБ



Андреас Диппе

Адвокат (ФРГ)
LL.M. (Москва)

Опыт и знания наших специалистов позволяют предоставлять клиентам самый широкий спектр услуг:

- Бизнес-иммиграция, трудовая миграция
- Консультирование по инвестиционной деятельности
- Недвижимость и строительное право
- Международное право
- Уголовное право в сфере экономической деятельности и налогов



Наталия Диппе

Адвокат (ФРГ)
Maître en droit (Тулуза)

www.derra.eu · dmp@derra-b.de



НАЛОГОВЫЕ КОНСУЛЬТАНТЫ



Дмитрий Сонкин

Экономист (ФРГ)
Сертифицированный
Аудитор (ФРГ)

- Составление налоговых деклараций и финансовой отчетности
- Аудиторские услуги
- Налоговые консультации
- Бухгалтерский учет

www.sks-stb.de · info@sks-stb.de

Мы откроем Вам двери в Германию!

Schumannstraße 2 · D-10117 Berlin
Tel.: +49 (0)30 3087840 · Fax: +49 (0)30 30878416

«Выход на новый рынок — это всегда вызов»

Федеральная земля Северный Рейн-Вестфалия (СРВ) входит в тройку популярных инвестиционных площадок среди российских предприятий. Мы поговорили с Андреа Гебауэр, руководителем Центра содействия экономическому сотрудничеству Германия—Россия при Торгово-промышленной палате (ТПП) Дюссельдорфа, о сложностях при выходе на немецкий рынок и способах их преодоления.

— Если сравнивать СРВ и Дюссельдорф с другими инвестиционными площадками Германии: почему российский бизнес предпочитает вкладывать деньги именно сюда?

— СРВ — ведущий экономический и промышленный регион Германии, с высокой плотностью населения и высокой покупательной способностью, что и притягивает зарубежных инвесторов. Сюда поступает 23% от общего объема прямых иностранных инвестиций в Германию, и по этому показателю мы лидируем. Хотя по количеству российских предприятий нас опережают Берлин и Бавария, но если говорить о российских инвестиционных проектах за период с 2011 по 2016 год, то мы в топе рейтинга. Важно отметить, что 116 из 400 российских фирм всего региона СРВ зарегистрированы в ТПП Дюссельдорфа — это увеличение на 45% по сравнению с 2011 годом. Дюссельдорф стал самой популярной инвестиционной площадкой для российских предпринимателей в регионе. К числу зарегистрированных здесь компаний относятся «дочки» крупных российских производителей стальных труб ТМК и ОМК, известный лидер в области пластиковой упаковки для мясной и молочной промышленности «Атлантис-Пак», а также IT-разработчик YourKit.

— Какие цели преследуют российские предприятия при выходе на немецкий рынок? Они открывают филиал, головной офис в ЕС, отделы по исследованиям и инновациям или же целое производство?

— Большинство предприятий открывают офисы продаж, которые обслуживают немецкий рынок, а иногда и рынки других стран Евросоюза. Однако в нашем регионе появился и целый ряд фирм, специализирующихся в сфере IT, инжиниринге, логистике и консалтинге.

— В чём специфика российских инвесторов?

— Для любой иностранной компании выход на немецкий рынок — непростая задача. Особенно если у неё отсутствуют концепция и стратегия противостояния жесткой конкуренции. Это относится и к российским инвесторам. Зачастую при выборе площадки для открытия филиала они полагаются на уже сложившиеся связи и контакты, и в меньшей степени руководствуются экономическими

соображениями и детальным анализом региона. Другая отличительная черта — закрытость российских компаний. Они не доверяют в полной мере ведомствам, в том числе немецким, и стараются раскрыть как можно меньше информации о себе. В Германии же очень важна прозрачность, а предоставление ряда данных предусмотрено законом. При неисполнении таких предписаний фирма может столкнуться с проблемами при открытии банковского счета или оформлении вида на жительство.

— Какие межкультурные барьеры мешают российским бизнесменам в Германии?

— Российские предприниматели традиционно демонстрируют высокий интерес к работе на рынке ФРГ. Но, как говорится в русской пословице: «В чужой монастырь со своим уставом не ходят». Для успешного ведения бизнеса необходимо освоиться с немецким менталитетом и ознакомиться с тонкостями налогообложения и правовыми нюансами. Российские предприниматели зачастую недооценивают подобные аспекты! Руководитель фирмы из России, принимающий правильные решения у себя дома, проявит дальновидность, если прислушается к мнению местных специалистов, знающих, как эффективно работать на немецком рынке. Недостаток терпения — отличительная черта российского менталитета. Предприниматели ожидают быстрого успеха и разочаровываются, когда налаживание контактов с немецкими клиентами и партнерами не сразу приносит желаемый результат. Некоторые бизнесмены видят причину в общем негативном отношении к российским фирмам. Иногда это и недалеко от истины, ведь многие немцы уверены, что Россия может поставлять только сырье, а не промышленную продукцию. И все же главная причина кроется в том, что в Германии, как и в России, для успеха предприятия нужно время для налаживания бизнес-связей и деловых контактов. Для завоевания места на рынке необходимо запастись терпением и выносливостью.

— Как ТПП может поддержать российский бизнес, решивший обосноваться в вашем регионе?

— Российский инвестор может найти в Дюссельдорфе не только отличные условия для размещения бизнеса, но



Д-р Андреа Гебауэр является руководителем Центра содействия экономическому сотрудничеству Германия—Россия при Торгово-промышленной палате Дюссельдорфа.

и эффективную сеть русскоговорящих экспертов, которые готовы оказать любую необходимую помощь. Центр содействия экономическому сотрудничеству Германия—Россия был основан ТПП в 2001 году совместно с мэрией Дюссельдорфа, Дюссельдорфской ярмаркой и Российско-Германской Внешнеторговой палатой. Сюда для построения и расширения бизнеса в России обращаются немецкие предприятия. В Центр направляются и российские компании, союзы, институты и учреждения, заинтересованные в сотрудничестве и партнерствах в Дюссельдорфе или СРВ. Служба поддержки экспатов Expat Service Desk ME & DUS, основанная мэрией Дюссельдорфа, округом Меттман и ТПП, помогает руководителям фирм, иностранным специалистам и их семьям обособиться в регионе. И наконец, в Дюссельдорфе работает Германо-российский бизнес-клуб — прекрасная площадка для бизнес-контактов.

— В каких услугах российские предприятия нуждаются больше всего? О какой поддержке идет речь?

— Мы получаем совершенно разные запросы! Чаще всего бизнесменов интересует информация о рынке и установлении прямых бизнес-контактов. Обычно в ходе консультаций возникают и другие важные темы. Например, такие как, доступ к программам льготного финансирования, открытие банковского счета или набор подходящих кадров. Совместно с Центром поддержки иностранных предприятий департамента экономического развития администрации Дюссельдорфа и Агентством экономического развития NRW.INVEST мы регулярно проводим мероприятия для русскоязычных инвесторов, где информируем об актуальных вопросах и предложениях для иностранных предпринимателей в нашем городе.

— Почему Дюссельдорф?

— Дюссельдорф — столица самой густонаселенной федеральной земли Германии. Город расположен на Рейне, в самом сердце региона Рейн-Рур, в котором проживают 11,4 миллиона жителей, и принадлежит к числу крупнейших экономических центров Европы. В радиусе 500 километров проживают 155 миллионов человек — это не только 31% всего населения Евросоюза, но и 50% его

покупательной способности. Для предприятий это означает гигантский рынок сбыта. Экономика Дюссельдорфа насчитывает около 100 000 компаний. Всё это вкуче с умеренными расходами на размещение и ведение бизнеса, а также высокое качество жизни выгодно подчеркивает регион. Кроме того, столица СРВ — международная площадка: здесь находятся более 30 консульств разных стран и 40 представительств иностранных экономических объединений. Каждое шестое предприятие в Дюссельдорфе или округе Меттман работает при участии иностранного капитала или же под руководством из-за рубежа.

Интервью вела Елена Мачильская.

Где российские инвесторы чувствуют себя хорошо?

По-прежнему ли хорошо российским бизнесменам в Германии? Пресса дает противоречивую картину. Среди заголовков можно встретить как «Российские предприятия игнорируют Германию», так и «Полным ходом в Германию».

Причины, по которым российские предприятия решают делать инвестиции в Германии, так же различны, как и сами предприятия. Однако среди них можно выделить две основных: российские компании хотят освоить новые месторождения полезных ископаемых и получить лучший доступ к новым технологиям, одновременно преодолев тарифные и нетарифные барьеры для импорта. Такие инвестиции обычно бывают двух видов: покупка немецких предприятий («слияния и поглощения» — „Mergers & Akquisitions“, M&A) или создание новой компании «с нуля» („Greenfield Investments“). В то время как крупные предприятия в основном приобретают уже существующие немецкие фирмы (M&A), небольшие и средние фирмы предпочитают основывать в Германии дочерние компании.

В период с 2008 по 2013 год насчитывается 447 инвестиций в создание новых компаний в Европе, среди них 60% — в странах ЕС. В Германии были реализованы 63 проекта (23%), что свидетельствует об инвестиционной привлекательности этой страны. Несмотря на стремление российских политиков сделать Азию приоритетным экономическим партнером, Германия остается для российского бизнеса важным стратегическим рынком.

Большое значение российских инвестиций

Прошедшие годы показали, что распределение мировых экономических сил меняется. Традиционно считалось, что в странах с развитой экономикой (ЕС, США, Япония) отмечается слабая динамика роста, в то время как в новых экономических державах — Бразилии, России, Индии и Китае (БРИК) — наблюдается подъем. Однако в последнее время страны БРИК все чаще выступают в роли инвесторов, в том числе и в Германии, где объем прямых инвестиций значительно вырос, а именно на 670%: с 1,1 млрд долларов в 2001 году до 7,2 млрд долларов в 2012 году. При этом Россия занимает первое место среди стран БРИК: ее прямые инвестиции составили 4,6 млрд долларов (2012). За ней следует Китай (1,9 млрд долларов), Индия (0,5 млрд долларов) и Бразилия (0,3 млрд долларов).

Неясная статистика по Германии

Получить четкое представление о направлениях инвестиционной деятельности российских компаний в Германии сложно. Для этого есть несколько причин. С одной сто-

роны, сами понятия «инвестиционная деятельность» и «российские компании» в различных источниках определяются по-разному. С другой стороны, российские инвестиции, которые в масштабах Германии часто являются незначительными, не учитываются официальной статистикой.

По оценочным сведениям в Германии зарегистрировано от 800 до 3 000 российских компаний. Исходя из определения „25% + 1 доля во владении физического или юридического лица российского происхождения“, в Германии в 2010 году были зарегистрированы 1 600 российских предприятий. В 2014 году помимо «внесенных в торговый реестр фирм с российским долевым участием от 51%» было зафиксировано около 1 500 предприятий. По

Российские фирмы имеют доленое участие более чем в 5 000 компаний в Германии.

оценкам Центра по изучению доступа на немецкий рынок сейчас в Германии существует гораздо больше российских фирм: они имеют доленое участие более чем в 5 000 компаний в Германии, из них более чем в 1 200 фирмах их доли превышают 51% (2014). В конце 2016 года в Германии было зафиксировано около 1 300 российских предприятий, соответствующих этому определению.

Фавориты — Бавария, Берлин и Северный Рейн-Вестфалия

Российские предприятия имеют в штате от 2 000 до 20 000 сотрудников, а их совокупный годовой оборот составлял в 2016 году от 300 до 600 млн евро. Компании находятся преимущественно в федеральных землях Баварии (20,1%), Берлине (18,8%), а также в Северной Рейн-Вестфалии (16,9%). Среди городов особенно популярны

Российские компании в федеральных землях Германии



Количество предприятий, имеющих по меньшей мере одного российского инвестора (по федеральным землям, 2015)

Четыре наиболее привлекательных для иностранных инвестиций города

- 01 | Берлин
- 02 | Мюнхен
- 03 | Гамбург
- 04 | Франкфурт

Источники: Мониторинг российских инвестиций (RIM)

Берлин (229 фирмы), Мюнхен (102 фирмы), Гамбург (66 фирм) и Франкфурт-на-Майне (60 фирм). Примечательно, что в сравнительно небольшом Баден-Бадене находится столько же компаний с российскими инвесторами, как в Лейпциге или Кельне.

При выборе места для инвестиций наличие сообщения из родной страны играет для россиян скорее второстепенную роль, в отличие от инвесторов из азиатских стран. Однако небольшие компании предпочитают предварительно получить сведения о регионе из частных или официальных источников. Так, популярность Баден-Бадена среди российских инвесторов имеет исторические корни, о которых напомнила целевая рекламная кампания: «Баден-баденцы давно оценили преимущества своего рынка. Они пригласили к себе 100 российских журналистов, которые затем написали в своих статьях о русских традициях Баден-Бадена, связанных еще с Достоевским и царской семьей» — сообщила газета «Франкфуртер Нойе Прессе».

Таким образом, несмотря на текущие политические и экономические сложности, Россия остается важным партнером Германии. Об этом наглядно свидетельствуют состав и развитие российских инвестиций. Сравнение с

Бразилией, Китаем и Индией подчеркивает активную инвесторскую позицию России.

Однако деятельность российских компаний сосредоточена всего в нескольких регионах. Следует отметить, что восточным Федеральным землям пока удалось привлечь лишь незначительные по объему инвестиции.

Проф. д-р Бьёрн П. Якобсен

преподает международный и межкультурный менеджмент для студентов по специальности «Изучение международного менеджмента в странах Балтийского региона (BMS)» в институте Штральзунда. До этого он в течение 20 лет работал в организациях по поддержке экономики. Основной сферой его деятельности был региональный маркетинг, а также развитие кластеров и международных деловых сетей.

Анастасия Буйжина

студентка, она изучает специальность BMS в институте Штральзунда и принимала активное участие в создании Мониторинга российских инвестиций (RIM).

Чего ждать России?

В Германии выбрали парламент. Еще не ясно, как будет выглядеть будущее правительство, однако уже сейчас очевидно, что у «политического руля» останется Ангела Меркель и ее Блок Христианско-демократического союза (ХДС) и Христианско-социального союза (ХСС). В зависимости от выбранного правительства будут определяться и взаимоотношения с Россией.

В конце сентября 2017 года состоялись очередные, девятнадцатые по счету выборы в нижнюю палату немецкого парламента — Бундестаг. Их результаты существенно разошлись с прогнозными оценками и многочисленными опросами. Явка избирателей составила 76,2% и значительно превысила показатели 2013 года (71,5%). Партии правящей коалиции — блок ХДС/ХСС и СДПГ — потерпели сокрушительное поражение, потеряв немалую часть своих сторонников, многие из которых высказали предпочтения в пользу их основных оппонентов — этаблированных малых партий. Именно они стали неформальными победителями на выборах. Голоса избирателей, отданных за партии и конкретных кандидатов, распределились следующим образом: ХДС/ХСС — 33% (246 мандатов), СДПГ — 20,5% (153), Альтернатива для Германии (АдГ) — 12,6% (94), СвДП — 10,7% (80), «Левая» — 9,2% (69), «Зелёные/Союз 90» — 8,9% (67), прочие — 5,0% (0). Бундестаг впервые в истории объединённой Германии стал семипартийным и шестифракционным, впервые будет состоять из 709 депутатов и впервые в него вошла праворадикальная партия.

Ямайка или все-таки черно-красная коалиция

Несмотря на существенную потерю электоральной поддержки, ХДС и ХСС в четвёртый раз подряд получили право на формирование коалиционного правительства. Это будет делать А. Меркель — кандидат на пост федерального канцлера от этого блока. Ещё в ходе предвыборной кампании она заявила, что допускает любые коалиционные союзы за исключением партий «Левая» и АдГ. На начало октября арифметически у неё осталось только два варианта — так называемая «Ямайка» в составе блока ХДС/ХСС, свободных демократов и зелёных или коалиция с социал-демократами. Руководство СДПГ сразу после обнародования результатов выборов заявило об уходе в оппозицию, что, однако, не исключает возможности, при определённых обстоятельствах, их возврата в правительство.

А. Меркель и её партнёру Х. Зеehoферу (председатель баварской ХСС) предстоят сложнейшие переговоры с представителями СвДП и партией «Зелёные/Союз 90» (на федеральном уровне такого прецедента ещё не было).

Помимо разногласий, как внутри ХДС и ХСС, так и между ними, существует ряд серьёзных противоречий между всеми участниками возможной коалиции. В сфере экономики они касаются в основном вопросов энергетической трансформации и миграционной политики. Именно здесь очень сложно достичь партийного консенсуса. По другим экономическим темам — рынок труда, пенсионная политика, дигитализация — общий знаменатель найти гораздо проще. В любом случае, на повестке дня стоят комплексные вопросы дальнейшего повышения конку-

Важен эффективный рабочий диалог между Владимиром Путиным и Ангелой Меркель.

рентоспособности хозяйственно-политического и социально-экономического пространства Германии, которое внешнеязычно получило название «Wirtschaftsstandort». В ФРГ уже восьмой год подряд продолжается экономический рост, обеспечивший рекордно высокие показатели занятости и низкую безработицу, растут экспорт и импорт товаров и услуг, достигнут устойчивый профицит консолидированного бюджета. Но бизнес нуждается в дальнейшем улучшении рамочных условий и в государственной поддержке, в т.ч. в сфере инвестиций и инфраструктуры. Он уже подготовил свой каталог требований к участникам коалиционных переговоров. Если «Ямайка» состоится, то социал-демократы станут ведущей оппозиционной силой в Бундестаге, отодвинув АдГ на второе место среди оппозиционеров. Это гарантирует конструктивное обсуждение многих экономических тем, в т.ч. для дальнейших реформаторских шагов после 2021 года.



Граждане Германии сделали свой выбор: за Меркель остается пост канцлера, уже в четвертый раз.

Влияние на взаимоотношения с Россией

Особенность Бундестага нового созыва — обновление состава депутатов, которые специализируются на вопросах отношений с Россией. Ряд известных политиков покидают парламент — среди них Г. Эрлер, Ф. Тённес, Б. Кастер, К. Велльман, М.-Л. Бек, во многом определявших содержание и ход обсуждений по вопросам германо-российских отношений. Будет обновлён и состав межпарламентской группы по взаимоотношениям между Бундестагом и Государственной Думой. Можно надеяться, что здесь мы увидим преемственность.

При возможной «Ямайке», несмотря на относительно жёсткие предвыборные положения её участников в отношении нашей страны, сохранится вектор поступательного развития отношений Германии с Россией, как и в случае повторения Большой коалиции. Крым и Юго-Восток Украины останутся негативными факторами, влияющими на высший уровень политического диалога. По всей видимости, сохранятся и взаимные санкционные ограничения. Замечу: бизнес уже смог приспособиться к ним, но выступает за их смягчение или отмену. Важно, что продолжится эффективный рабочий диалог между Владимиром Путиным и Ангелой Меркель, который послужит примером и для общения между министрами. Россия заинтересована в скорейшем формировании нового правительства.

Переговоры о создании нового правительства могут закончиться безрезультатно. Не исключено, что А. Меркель не удастся договориться с потенциальными пар-

тнёрами, включая социал-демократов. Вероятность такого развития событий выше нуля. В этом случае федеральный президент обязан назначить новые выборы.

Владислав Белов

является заместителем директора по научной работе Института Европы Российской Академии Наук (ИЕ РАН), руководителем Центра германских исследований.

Экономический рост не дает уверенности в завтрашнем дне

Вот уже пятый год подряд немецкая экономика стабильно растет. Положительная динамика сохранится и в будущем. К такому мнению пришли ведущие немецкие институты в своем осеннем прогнозе.

В конце сентября ведущие научно-исследовательские институты Германии по вопросам экономики опубликовали доклад о развитии немецкой экономики. Прогноз положительный. Эксперты рассчитывают, что до конца текущего года экономика Германии вырастет на 1,9%. До сих пор федеральное правительство исходило из 1,5%. В 2018 году рост ускорится до 2%, а в 2019 году составит 1,9%.

Драйверы роста: потребление, инвестиции, торговля

Помимо возросших потребительских расходов, значительный вклад в рост ВВП вносят инвестиции в оборудование и мощная внешняя торговля. В 2016 году положительное сальдо счета текущих операций составило 8,3% от ВВП. Профицит экспорта и дохода с капитала над импортом и выплаченными за границу дивидендами недавно привел к напряженным отношениям с США. Но и в Германии не утихают дискуссии о его причинах и оправданиях. В то время как у Федерального союза немецкой промышленности размер профицита вызывает опасения, большинство местных бизнесменов его оправдывает, указывая на высокую конкурентоспособность немецких фирм за границей.

Небольшой спад в настроениях населения и предприятий в отношении перспектив потребления и инвестиций немного омрачает картину. По данным Института маркетинговых исследований GfK из-за растущей инфляции у потребителей появилось ощущение, что у них стало меньше денег. Экономические институты прогнозируют рост инфляции в текущем и следующем году в размере 1,7% по сравнению с 1% в предыдущие годы.

Меньшее количество опрошенных ожидают положительного тренда в росте доходов, продолжавшегося пять лет. Мнения экспертов по росту зарплат сильно расходятся. Немецкие институты прогнозируют увеличение зарплат в 2017 года на 2,1%, а рост «чистой» почасовой оплаты в 3%. Причина — постоянная нехватка квалифицированных рабочих. Аналитики ОЭСР, в свою очередь, уже летом говорили о том, что продолжающийся экономический рост не приведет к заметному скачку зарплат. «Продуктивность и реальная заработная плата развиваются неравномерно. Несмотря на то, что перспективы рабочего рынка улучшаются, не создается стабильная ба-

за для роста потребления и благосостояния», — считают экономисты ОЭСР.

Ожидается, что ситуация на рынке труда будет улучшаться и в дальнейшем. В сентябре уровень безработицы упал до 5,5%. Это самый низкий показатель в данном месяце с момента объединения Германии. По сравнению с предыдущим годом число людей в поисках занятости снизилось на 159 000. На данный момент на бирже труда зарегистрировано 2,5 миллиона нетрудоустроенных. Экономисты ожидают, что уровень безработицы к концу текущего года составит 5,7%, а в 2018-м — 5,5%.

Индекс делового климата Германии снизился по сравнению с предыдущим месяцем на 0,7%, до 115,2 пункта. Однако пока беспокоиться не стоит, считает президент

Несмотря на спад оптимизма, промышленные предприятия планируют расширять производство.

Ифо Клеменс Фюст: «Индекс все еще выше средних показателей последних лет В сентябре индекс текущей ситуации сократился с 124,7 до 123,6 пункта, а индекс деловых ожиданий — с 107,8 до 107,4 пункта. Несмотря на спад оптимизма, промышленные предприятия планируют расширять производство. Настроение в оптовой торговле также несколько омрачено. А вот среди предприятий розничной торговли индекс вырос, ведь многие ожидают скорого повышения цен.

Госдолг впервые ниже порога, установленного ЕС

Финансовое положение Германии также неплохое. Профицит бюджета Федерального центра, земель, коммун

и социальных касс, составляющий в этом году 28 млрд евро, может вырасти в следующем до 37 млрд. Вероятно, в 2019 году госдолг страны впервые опустится ниже отметки в 60% от ВВП — потолка, предусмотренного в договорах ЕС.

Однако «Совет мудрецов» призывает немцев, несмотря или, скорее, именно из-за продолжающегося положительного тренда, не «поддаваться эйфории и самодовольству». По их мнению, для дальнейшего подъема необходимо продолжать реформы и увеличивать инвестиции. Они предлагают в будущем использовать бюджетные излишки для улучшения экономических рамок условий.

Основной вызов последующих лет эксперты видят в демографических изменениях и указывают на опасность: старение населения может привести к замедлению экономического роста. «Не исключено, что рост сократится до одного процента», — предупреждает глава по конъюнктуре Института мировой экономики (IfW) Штефан Коотс. Поэтому экономисты предлагают ввести более гибкие правила для государственной системы пенсионного страхования. К тому же авторы прогноза рекомендуют сократить социальные взносы, что положительно отразится на положении работников с низкими доходами. В докладе отмечено, что до сих пор сохраняется серьез-



Мобильность

БЛАГОДАРЯ НЕМЕЦКИМ ТЕХНОЛОГИЯМ



Автомобильные инновации и шинные технологии, объединенные в одной компании.

- › Компания Continental является одним из ведущих поставщиков технологических решений в области автомобилестроения.
- › Внимание к деталям является особенностью подхода к разработке шин и автокомпонентов.
- › Шины и комплектующие Continental — залог вашей безопасности на дороге.



GERMAN TECHNOLOGY

www.continental.ru

*немецкие технологии

Реклама



© iStock © Michael Luthenberg

ный разрыв между старыми и новыми федеральными землями, который необходимо устранить. «Самые серьезные экономические ошибки приходится на периоды с полной казной», — говорит Оливер Хольтемер, вице-президент Института изучения экономики в Халле.

К НИИ в области экономики, которые два раза в год ставят диагноз немецкому экономическому климату, относятся Германский институт изучения экономики (DIW) в Берлине, Институт изучения экономики им. Лейбница в Халле (IWH), Институт экономических исследований Ifo в Мюнхене, Институт мировой экономики в Киле (IfW) и Рейн-Вестфальский институт экономических исследований в Эссене (RWI).

Патрик Бесслер

Безоблачная осень — Обзор 2017/ Прогноз на 2018

	2017	2018
 ВВП	1,9%	2,0%
 Рост зарплаты*	2,1%	2,5%
 Уровень безработицы*	5,7%	5,5%
 Профицит бюджета*	28 млрд евро	37 млрд евро
 Индекс делового климата **	сент.: 115,9	сент.: 115,2

Источники: * Осенний прогноз DIW Берлина, IWH Халле, института Ifo, IfW, RWI, ОЗ-СР; ** институт Ifo



9 правил для успешной организации Вашего мероприятия

Основываясь на нашем многолетнем опыте по организации мероприятий, мы хотели бы поделиться с Вами списком из 9 универсальных правил, которые помогут Вам правильно построить процесс подготовки и организации Вашего бизнес-события.

Первое, что Вам обязательно необходимо сделать — правильно выбрать место проведения мероприятия. В первую очередь, выбранная площадка должна быть удобно расположена и профессионально оборудована. Обязательно обратите внимание на репутацию места и дружелюбность персонала.

Во-вторых, используйте современное техническое оснащение. Исходя из формата мероприятия, продумайте весь список используемого оборудования и, если необходимое оборудование не предусмотрено площадкой, арендуйте его у стороннего поставщика.

Третье важное правило - организуйте встречу и регистрацию гостей. Чтобы продемонстрировать гостям важность их участия в мероприятии, поставьте сотрудника на входе для приветствия гостей. Сотрудники, участвующие в организации, должны сопровождать гостей до их мест. Не забывайте также об отдельных местах для спикеров.

Сделайте Ваше мероприятие не похожим на другие с помощью оформления площадки. В зависимости от формата мероприятия Вы можете использовать различные стили оформления. Все зависит только от Вашей фантазии!

Еще одно не менее важное правило - обеспечьте хорошее качество кейтеринга. Хороший кейтеринг является одной из основ удачного мероприятия. Вам необходимо убедиться в достаточном количестве и высоком качестве подаваемых блюд. Если Вы работаете с кейтеринговой компанией впервые, мы советуем Вам заказать тестовую дегустацию до мероприятия.

При планировании мероприятия обязательно оставьте гостям время для общения. Ваши гости будут благодарны за предоставленную им возможность использовать данное мероприятие как платформу для поиска новых деловых контактов.

Не забудьте также организовать фото и видеосъемку Вашего мероприятия. Чтобы запечатлеть приятные моменты вечера,

особенно в тех случаях, когда Вы организуете большое мероприятие, мы советуем Вам воспользоваться услугами профессионального фотографа. Вы можете делиться данными фото в сети, а также использовать их как повод для общения с гостями после мероприятия.

Чтобы ничего не забыть и сделать организацию мероприятия наиболее эффективной, **составьте подробный план со всеми задачами и аспектами Вашего мероприятия.** Если Вы проводите мероприятия регулярно, мы рекомендуем Вам подготовить чек-лист и использовать его каждый раз во время подготовки.

Последнее, но не менее важное правило — назначьте на каждую из задач ответственного. Это поможет Вам правильно и всесторонне координировать организацию мероприятия.

Компания SCHNEIDER GROUP занимается организацией различных бизнес-событий и может оказать Вам поддержку при подготовке Вашего мероприятия. Мы можем полностью взять на себя заботы по организации мероприятия или оказать Вам поддержку при подготовке отдельных его аспектов.

Если Вы хотите получить более подробную информацию по данной теме, свяжитесь с нашими экспертами:

в Москве
Катарина Бартель
Заместитель директора по маркетингу
и организации мероприятий
+7 / 495 / 956 55 57
events@schneider-group.com

www.schneider-group.com

в Санкт-Петербурге
Андреас Битци
Директор - Партнер
+ 7 / 812 / 458 58 00
spb@schneider-group.com

«В Германии есть чему поучиться»

LAMSYSTEMS является лидером рынка Восточной Европы по производству лабораторного оборудования для отрасли микробиологии. Компания имеет дочернее предприятие в Берлине. Мы побеседовали с техническим директором Андреем Николаевичем Васюковым об опыте работы в Германии и планах на будущее.

— Господин Васюков, Вы производите медицинские изделия и являетесь лидерами. Расскажите пожалуйста, как давно Вы занимаетесь бизнесом?

— Предприятие было организовано в 2000 году. При этом основные специалисты занимаются системами высокоэффективной очистки воздуха с 1992 года, то есть уже 25 лет. Первое изделие под брендом LAMSYSTEMS увидело свет в 2001 году. Причем, как основной подход к формированию имиджа производителя, сразу был соблюден принцип оригинальности конструкции, созданной на основе собственных разработок, без копирования и подражания. Российский рынок на момент нашего вхождения был, если так можно выразиться, «пуст». Никто толком не знал, что это за оборудование, какие требования к нему применимы. Нормативная база отсутствовала. Но стремление соответствовать международному уровню постепенно формировало спрос на данный вид оборудования. А мы оказались в нужное время в нужном месте, предложив рынку отечественную разработку, что в конечном итоге позволило нам занять лидирующие позиции на рынке лабораторного оборудования.

— Как Вы пришли к тому, чтобы открыть филиал в Германии? И почему Вы выбрали Германию?

— Это был естественный шаг в сторону развития производства и бизнеса в целом. Учитывая, что на рынке России и СНГ мы достаточно известны — нашим оборудованием оснащены многие лаборатории и предприятия не только частного сектора, но и госструктур — возникла необходимость диверсификации рынков сбыта. Участие в профильных международных выставках показало, что наши конструктивные решения и качество изготовления, как минимум, не уступают мировым аналогам. Но прежде чем представить нашу продукцию на суд европейского потребителя, мы озаботились получением международного сертификата качества. Что касается выбора дислокации, то он обусловлен несколькими причинами. Это и чисто интуитивная составляющая, основанная на том, что Германия ассоциируется с высоким уровнем техники, производства и подхода к его организации — то есть всего того, что мы также стремились заложить на стадии становления своей компании. А, кроме того, мы понимаем, что именно в Германии есть возможность развиваться, и есть чему поучиться. Для открытия пред-

ставительства мы выбрали город Берлин, поскольку здесь многочисленная русскоговорящая диаспора, есть посольство и торговое представительство, представительство ТПП РФ, благодаря которым мы смогли получить значительную консультационную помощь и начать работу.

— Чем конкретно занимается Ваш филиал в Германии?

— Основной задачей представительства является не столько обеспечение продаж, сколько продвижение бренда на внешнем рынке. Поскольку на начальном этапе, где мы сейчас находимся, очень важно подтвердить качество нашей продукции и адекватность цены. Первые результаты этой деятельности уже есть, и они оптимистичны. Отзывы клиентов, которые уже приобрели оборудование марки LAMSYSTEMS, положительные. Хорошим признаком является тот факт, что у нас появились повторные продажи, что говорит об определенном уровне удовлетворенности клиентов, готовых совершать следующую покупку.

— Вы потратили много времен и средств, чтобы добровольно протестироваться у TÜV Nord, «самого строгого» из инспекционных органов. Почему это было важно для Вас?

— Повторюсь, существует стойкий стереотип под названием «немецкое качество». И принципы его формирования такими организациями, как TÜV Nord, нам крайне импонируют — бескомпромиссность, непредвзятость и добросовестность. Кроме того, все известные и глубоко уважаемые нами мировые бренды имеют сертификат TÜV Nord. Поэтому для нас было важно пройти тестирование именно в этой организации. И, оглядываясь назад, могу сказать, что поступили абсолютно правильно. Мы получили огромный бесценный опыт в сотрудничестве со специалистами TÜV Nord и не обманулись в ожиданиях того, что наш инженерный подход совпадает с подходом немецких специалистов, благодаря чему некоторые наши сомнения и комплексы прошли полностью. Одновременно с этим пришло понимание общности интересов в создании качественной и надежной техники. В необходимости обязательного всестороннего тестирования на предмет соответствия декларируемым параметрам во всех рабочих режимах, в различных условиях эксплуатации, вплоть до возникновения аварийных ситуаций.



LAMSYSTEMS — крупнейший в России и странах СНГ производитель высокотехнологичного оборудования для защиты рабочего продукта, оператора и окружающей среды.

— В чем разница между сертификацией в России и Германии?

— Смысл любой сертификации в том, чтобы не допустить на рынок непроверенный или недопроверенный продукт. Именно этот принцип лежит в основе деятельности сертификационного органа TÜV Nord, в чем мы убедились на личном опыте. Другими словами, если продукт маркируется знаком TÜV Nord, то потребитель понимает, что этот продукт, как минимум, безопасен. Я считаю, что эффективность сертификации напрямую зависит от государственной политики в этой области. В Германии существует четкая нормативная база, регламентирующая процедуру сертификации. В России сертификация призвана выполнять те же функции. И в настоящее время у нас также формируется государственная нормативная база, благодаря которой из отрасли должны уйти недобросовестные игроки.

— Можете ли Вы так же представить себе создание производства в Германии?

— Необходимость в этом уже назрела, и вот по какой причине. Зачастую заказчику необходимо решить какую-то нестандартную задачу, связанную с тем, что оборудование нужно переконструировать, не меняя его принципов функционирования и не снижая эффективность защитных свойств. Это может быть обусловлено размерами помещения, его конфигурацией или особенностями технологического процесса, необходимостью использовать дополнительное оборудование и т.п. Такие конструктив-

но-компоновочные задачи необходимо решать на месте, а для этого необходимо наличие производственной базы. Для примера, совсем недавно мы были вынуждены отказаться от заказа одной немецкой генетической лаборатории, в которой уже эксплуатируется наш серийный бокс. Заказчику требовался изолятор особой компоновки, с учетом очень низкого потолка и особенностей рас-

«Германия ассоциируется с высоким уровнем техники, производства и подхода к его организации.»

положения двери автоклава. Сама по себе это несложная задача в российских условиях была бы однозначно решена. А в Германии, при значительной удаленности производства, оценив все риски, мы просто не могли позволить себе взять деньги, не предоставив при этом гарантий по срокам и качеству изготовления. Поэтому, если бы на-



Флагманским продуктом компании является бокс микробиологической безопасности II класса (см. фото).

шлась производственная база в Германии, можно было бы браться за организацию такого производства. К слову, в России у нас существует экспериментальный участок, где собрано уже более пятисот нестандартных изделий. Это очень интересная творческая работа, которая помогает развиваться инженерной мысли. У нас наработан богатейший опыт в области индивидуального проектирования. И сегодня в России мы беремся за решение большей части тех задач, которые ставит перед нами заказчик. Беремся, потому что уверены, что справимся.

— Где Вы видите свой бизнес в Германии в течение следующих пяти лет?

— Те шаги, которые уже сделаны, должны привести к расширению нашего присутствия на рынке Германии. Основание для подобных прогнозов есть. Мы уже сегодня получаем положительные отзывы о качестве и эксплуатационных характеристиках нашего оборудования. Мы понимаем, куда будем двигаться дальше. Мы планируем также осваивать новые рынки сбыта за счет выведения новых продуктов. Например, в данный момент нами разработан и изготовлен изолирующий бокс для транспортировки инфицированных больных. Я полагаю, что в Германии это изделие также найдет применение. И, конечно, мы планируем продолжать сотрудничество с органом сертификации TÜV Nord, чтобы подтвердить соответствие качества нашей продукции немецким стандартам. Непроверенное мы не предлагаем — это наш принцип.

— В ноябре состоится известная международная выставка для медицинского оборудования MEDICA. Вы будете участвовать и что Вы ожидаете от участия?

— В этой выставке мы будем принимать участие во второй раз в составе российского стенда. Целей участия несколько. Это и продвижение бренда, и поиск новых клиентов, и презентация нового продукта. Я сейчас имею в виду транспортировочный изолирующий бокс, о котором упомянул выше. Это высокотехнологичное изделие разрабатывалось нами более двух лет в сотрудничестве с научными учреждениями России. Учитывая, что внутри изделия будет находиться человек, мы добивались, чтобы система жизнеобеспечения работала без сбоев, абсолютно. На сегодняшний день бокс прошел испытания во время межведомственных тактико-специальных учений на базе медико-санитарной части ФМБА России, получил положительные заключения специалистов и готов к началу продаж. Мы уже провели предварительные переговоры с потенциальными покупателями в Германии и надеемся увидеть их на нашем стенде, чтобы показать готовое изделие.

Интервью вела Елена Мачильская.

Для тех, кто желает посетить предприятие:
Осенью LAMSYSTEMS примет участие в выставке MEDICA-2017 с новым продуктом. Выставка MEDICA-2017 будет проходить с 13 по 16 ноября в г. Дюссельдорф. Выставочный центр Messe Düsseldorf, павильон 12, стенд F46

Ландшафт союзов и объединений Германии

Иностранцам зачастую непросто разобраться в запутанном ландшафте немецких союзов и объединений. В любой области есть несколько региональных союзов, конкурирующие между собой организаций федерального уровня и конфедерации с различными основными направлениями. Это относится и к экономике. По данным фонда им. Конрада Аденауэра, в Германии примерно 14 000 союзов и объединений, представляющих свои интересы в области политики, экономики, культуры, спорта, здравоохранения и многих других. Союзы, действующие на экономическом поле, считаются хорошо организованными и наиболее влиятельными.

Зачастую непросто выбрать правильный союз, который наилучшим образом будет отстаивать ваши интересы. Тем более что многие из них активно борются за место под солнцем. Союзы организуют для своих членов мероприятия и рабочие группы для обмена мнениями с единомышленниками, информируют об отраслевых новостях и публикуют исследования. В этом им в последние годы приходится конкурировать с Интернетом.

Еще одно важное поле деятельности союзов — политический лоббизм. Сильные организации объединяют интересы своих членов и используют связи в политике для продвижения нужных им политических решений. Нередко они напрямую общаются с министерствами, которые в процессе подготовки законопроектов обращаются к союзам за их профессиональным мнением. Да и СМИ частенько берут у таких авторитетных организаций, как Союз немецких машиностроителей (VDMA), Союз автомобильной промышленности Германии (VDA), Федеральный союз германской экономики (BDI) и Объединение торгово-промышленных палат (DIHK), интервью или информацию. Так союзы оказывают влияние и на общественное мнение. С образованием ЕС заниматься лоббизмом стало сложнее. Теперь для продвижения своих интересов в законодательном процессе союзам приходится действовать как в Берлине, так и в Брюсселе.

Общество зачастую негативно относится к лоббистам. До сих пор у них в Германии «не демократический» имидж. Невелико число тех, кто видит в их деятельности элемент плюрализма.

Членство и работа в профессиональном союзе дают заинтересованным предприятиям возможность привлечь к себе внимание, быстро и эффективно наладить контакты. Русскоязычные предприятия в Германии могут обратиться к таким организациям, специализирующимся на Восточной Европе, как Восточный комитет германской экономики, Восточноевропейское объединение немецкой экономики, Совет российской экономики в Германии, Немецко-российский экономический союз, а также к региональным объединениям.

BVMed

Федеральный союз медицинских технологий (BVMed) включает в себя более 220 промышленных и торговых предприятий из этой сферы. Члены союза могут поделиться своим опытом и мнением в специализированных рабочих и проектных группах. Союз также представляет интересы своих участников в отношениях с политиками и общественностью. Кроме того, BVMed оказывает международным компаниям поддержку при выведении их медицинских изделий и технологий на рынок Германии. В BVMed входят 20 крупнейших в мире производителей медицинских товаров широкого потребления: из США, Японии, Ирландии, Швейцарии, Великобритании, Швеции и

Германии. *Главный офис: Берлин / www.bvmed.de*

SPECTARIS

Немецкий промышленный союз оптических, медицинских и мехатронных технологий (SPECTARIS) представляет интересы почти 400 предприятий из сферы высоких технологий. Союз помогает своим участникам получить доступ к данным о рынках и отраслях, поддерживает их во внешнеторговых отношениях, а также в технологических разработках и при проведении исследований. Союз делится на четыре подразделения по следующим направлениям: оптика, фотоника, аналитическое, биологическое и лабораторное оборудование и медицинская техника.

Главный офис: Берлин / www.spectaris.de

Экспортная инициатива для экономики здравоохранения (Exportinitiative Gesundheitswirtschaft)

Эта организация оказывает компаниям поддержку в освоении иностранных рынков. Она представляет собой проект Федерального министерства экономики и энергетики Германии (BMWi). Поддержка организации ориентирована в первую очередь на предприятия малого и среднего бизнеса. Экспортная инициатива предоставляет информацию о целевых рынках, а также о тендерах, проектах и видах поддержки бизнеса. Через центр электронной торговли предприятия могут завязать контакты с другими представителями отрасли и найти партнеров по сотрудничеству. На выставках и конгрессах экспортная инициатива организует подиумные дискуссии, которые помогают компаниям представить себя широкой общественности.

Главный офис: Берлин / www.exportinitiative-gesundheitswirtschaft.de

Торгово-промышленная палата Российской Федерации

«Россия-Германия: прямое сотрудничество предприятий»

Публикации в прессе и общение с предпринимателями убеждают в том, что экономическое сотрудничество предприятий России и Германии приобретает в последнее время новое конструктивное качество. Предприятия научились эффективно взаимодействовать в новых условиях, опираясь на фундамент взаимного доверия, построенный усилиями тысяч российских и немецких предпринимателей, и логику решения актуальных общезначимых задач.

Уверенность в устойчивом развитии двустороннего сотрудничества подтверждает актуальная статистика. Российский экспорт в ЕС увеличился с начала 2017 года на 47% с 26,7 до 39,3 млрд евро. В первом квартале года на 28% — до 19,9 млрд евро — вырос объем экспорта из ЕС в Россию. По данным Федерального банка Германии объем российских инвестиций в Германию вырос с 2,560 млрд евро в 2011 году до 3,461 млрд в 2015 году. Минимум 10% дальнейшего роста двустороннего товарооборота в 2018 году прогнозирует Восточный комитет немецкой экономики.

В ФРГ действуют около 1 700 компаний с российским участием. Более половины российских инвестиций в Германию приходится на долю таких гигантов как «Роснефть» и «Газпром», но в последние годы представительство ТПП РФ в Германии отмечает стабильный рост экспортной активности отечественных высокотехнологичных предприятий, стартапов и совместных проектов с участием российских МСП.

В сентябре открылось представительство производителя сельскохозяйственной техники «Ростсельмаш» в Нижней Саксонии. Крупнейший производитель лабораторного оборудования «Ламинарные системы» вот уже два года успешно развивает дистрибьюторскую сеть в Германии и ЕС из своего берлинского офиса. Первые шаги по реализации огнеупорной фанеры на немецком рынке делает пензенский завод «Власть труда». Принадлежащее ОАО «Кировский завод» предприятие по производству крупных подшипников Deutsche Großwälzlager GmbH спустя два года после открытия в северогерманском Ростке инвестирует 1,5 млн евро в новую производственную линию. Для компании «Союз», недавно возродившей производство легендарных микрофонов в Туле, Германия является одним из ключевых экспортных рынков после США. Сразу две ямало-ненецкие компании —

«Паюта» и «Ямальские олени» — успешно наращивают экспорт оленины в ЕС и Германию. Пермский IT-стартап RCML, создатель платформы для синхронизации промышленных роботов, является стратегическим партнером немецкой компании KUKA, одного из мировых лидеров робототехники.

У каждой из перечисленных компаний своя история выхода на немецкий рынок и своя экспортная стратегия, обусловленная размером предприятия и степенью инновативности продукта. Но при всех различиях неизменны главные вызовы для экспортёров — грамотная маркетинговая подготовка, поиск партнеров и эффективная коммуникация.

В этом и стремится помочь представительство ТПП России в Германии. Во взаимодействии с предприятиями, регионами и партнерами мы информируем немецких предпринимателей об инновационных российских компаниях, организуем экспертный диалог в рамках бизнес-миссий, оцениваем рыночный спрос, предлагаем отраслевые платформы и мероприятия для продвижения продукции.

В этом году представительство поддержало идею создания новой b2b-платформы — межотраслевой российско-германской ИТ-инициативы. Мы считаем сегодня крайне важным экспертный диалог по таким направлениям, как цифровая трансформация промышленности и здравоохранения, мобильность, информационная безопасность, FinTech и др.

Мы уверены, что активное участие в информационном обмене и использование немецких и двусторонних отраслевых платформ будет способствовать российскому экспорту и росту инвестиционной привлекательности российских регионов. Приглашаем всех к сотрудничеству.



Торгово-промышленная палата
Российской Федерации
Handels- und Industriekammer
Der Russischen Föderation

Что сделано в 2017 году?

Сокращение бюрократии и улучшение правового режима — вот намерения немецкого правительства. В связи с этим предпринимались правовые реформы, в частности, в таких областях, как трудовое, социальное и налоговое право.

В 2017 году изменился минимальный размер оплаты труда. Он был увеличен с 1 января 2017 года с 8,50 евро до 8,84 евро брутто в час, для нештатных работников нижняя граница заработной платы в новых землях была увеличена до 8,91 евро и в старых землях до 9,23 евро. Возможными остаются различные тарифные положения в договорах, в остальном с 1 января 2018 года исключений быть не должно. Права заемных работников были укреплены. С 1 апреля 2017 года они могут работать на одного клиента не более 18 месяцев, а после девяти месяцев их заработная плата должна соответствовать зарплате кадрового работника. Данное регулирование должно помочь избежать злоупотребления договорами подряда, однако возможны исключения для работников, работающих по тарифу.

Пенсия

С 1 января 2017 года в силу вступил закон о «гибких» пенсиях. Он обеспечивает вариативный переход от трудовой деятельности к выходу на пенсию. Лицо, получающее пенсию по возрасту и продолжающее работать, может увеличить размер получаемой в дальнейшем пенсии, если платит взносы дальше. Таким образом возможен рост до девяти процентов в год. С июля 2017 года также возможна улучшенная комбинация неполной пенсии и подработки. Человек, получающий неполную пенсию, может получать зарплату по подработке не более 6 300 евро в год. Все, что превышает эту сумму, зачитывается в счет неполной пенсии. Ходатайствовать о получении неполной пенсии могут лица, которые хотят сократить рабочее время до достижения возрастной границы.

Пенсионный возраст был увеличен на шесть месяцев, то есть сейчас он наступает только через шесть месяцев после 65-го дня рождения.

Социальные выплаты

Ставка социального пособия для бессемейных граждан, получающих пособие по безработице, в январе 2017 года была увеличена с 404 до 409 евро в месяц, и, кроме того, сумма базового обеспечения для детей от 6 до 13 лет была повышена на 21 евро.

Граждане других стран ЕС в течение первых пяти лет пребывания в Германии не имеют право на получение социальных выплат в Германии. Данное правило действует

для всех лиц, которые работают не в Германии, являются самозанятыми или получили право на базовое обеспечение от предыдущей работы.

Сокращение бюрократической нагрузки

В отношении предприятия малого и среднего бизнеса будут в существенной мере снижена бюрократическая нагрузка при помощи Закона о сокращении бюрократической нагрузки. В будущем это поможет сэкономить указанным предприятиям по всей Германии около 360 млн евро в год.

Только вследствие сокращения сроков хранения транспортных накладных налогоплательщики смогут сэкономить 227 млн евро. Другие 43 млн евро экономии связаны с повышением сумм счетов, подлежащих хранению. Они возрастают с 150 евро до 200 евро. Документы на расчет услуг по уходу в будущем можно будет подавать в электронной форме. Таким образом, документы в бумажной форме будут полностью изъяты из оборота. Это снизит нагрузку соответствующих предприятий на 12,4 млн евро.

Предотвращение оттока прибыли

Для того, чтобы сдерживать неблагоприятную налоговую конкуренцию и агрессивные налоговые конструкции международных концернов, финансовые ведомства могут ознакомляться и проверять финансовые потоки компаний. Данная работа поддерживается при помощи автоматического обмена информации между странами ЕС.

Расчет убытков

При помощи закона о налоговом зачете убытков хозяйственных обществ данные компании могут предъявить неиспользованные убытки к зачету в налоговых целях при смене владельца доли и принять в расчет вместе с будущей прибылью.

Лиза Беер

является адвокатом в компании Rödl&Partner в Москве.

Как сэкономить на налогах в конце года

Вы ведете бизнес в Германии и хотите сэкономить налоги в 2017 году? Тогда вам надо поспешить: осталось только несколько недель для принятия решений, сокращающих ваше налоговое бремя. Девять советов, которые помогут вам в этом.

Немецкому среднему бизнесу приходится задумываться об экономии на налогах, ведь по сравнению с конкурентами из большинства европейских стран они платят больше налогов и взносов. К такому выводу пришли авторы исследования Paying Taxes 2017, опубликованного аудиторской компанией PwC совместно со Всемирным банком. По их данным, малые и средние фирмы Германии выплачивают в среднем 48,9% от чистой прибыли в качестве налогов и взносов в социальные кассы. Среди стран ЕС и Европейской ассоциации свободной торговли (EFTA) эта цифра составляет 40,3%.

Кроме того, среднестатистический немецкий предприниматель тратит в среднем 218 рабочих часов на оформление налоговых документов, в то время как в остальных государствах ЕС на это уходят 164 часа.

Возврат НДС всего за 5 недель

Одновременно исследование показывает, что немецкая налоговая система в некоторых областях работает лучше, чем принято считать. Во многих странах вопрос возврата НДС приводит к конфликтам между средним бизнесом и налоговиками. В Германии же этот процесс стандартизирован и почти никогда заканчивается инспекциями. Процесс возврата НДС длится здесь примерно 5 недель, тогда как в Испании — 18, а в Ирландии — 16.

Германия на 48-м месте

В целом по новому показателю Postfiling index (оценка административного бремени при подаче налоговой декларации) Германия достигает 97,4 из возможных 100 пунктов. Среди стран ЕС и EFTA это 8-е место. Но и по другим показателям Германия продвинулась далеко вперед и заняла 48-е место среди 190 экономик мира. В прошлом году она была еще на 78-м.

Несмотря на это, предприниматели остаются для политиков «дойными коровами». Самое время воспользоваться возможностями сокращения налогового бремени. Однако прежде чем следовать нашим советам, не забудьте переговорить с налоговым консультантом!

Девять способов снизить налоговую нагрузку в 2017 году

1. Амортизационные отчисления специального назначения

Если вы в 2017 году ожидаете высокую прибыль, то подумайте уже сейчас о приобретении дорогого оборудования или грузовика. Так в дополнение к небольшой линейной амортизации, рассчитывающейся из учета оставшегося времени до конца года, вы можете списать 20% стоимости по статье баланса 2017 года «движимое имущество».

2. Договор о консалтинговых услугах

Если руководитель фирмы, как, например, управляющий GmbH или прокурис, помимо своих прямых обязанностей предоставляет консалтинговые услуги, то его гонорар считается доходом от свободной или промысловой деятельности (решение Федерального финансового суда № XI R 32/00). Соответственно шеф имеет право консультировать собственную фирму и так снизить сумму выплачиваемых налогов. Конечно, ему придется заплатить подоходный налог на этот гонорар, но он может списать многие издержки.

Совет: срочно подпишите с собственной фирмой договор о предоставлении консалтинговых услуг, чтобы вам успели перевести часть суммы до конца года. Обязательно проконсультируйтесь у специалиста по налогам!

3. Торжества

Расходы на празднование дня рождения руководителя можно списать с налога в том случае, если партнеры по бизнесу, местные сановники и сотрудники приглашены в помещения фирмы. Присутствие нескольких членов семьи особого значения не имеет. Так постановил Федеральный финансовый суд (№ VI R 48/99).

В год фирма может списать максимально два подобных торжества и должна учитывать ограничение на расход на каждого присутствующего сотрудника в 110 евро включая НДС.

4. Кредит члену семьи

Общая налоговая ставка на доходы от процентов составляет в Германии 25%. А размер индивидуального подоходного налога иногда достигает 45%. В случае необхо-

димости предприниматель может выгодно взять ссуду у члена семьи, не обладающего большим доходом. Траты на обслуживание кредита предприниматель имеет право полностью списать с налога в качестве «рекламных расходов», связанных со сдачей помещения или земли в аренду, а также с промысловой или свободной деятельностью. Кредитор выплачивает в свою очередь только 25% с начислений по процентам. И тогда в среднем семья может сэкономить. Федеральный финансовый суд постановил, что такая ситуация не противоречит конституции (№ VIII R 8/14).

5. Малоценные активы

До конца года предприниматели могут быстро и эффективно снизить размер облагаемой налогом прибыли, приобретя небольшие основные средства производства, такие как офисная техника, оборудование, инструменты, полки и т.д., в каждом случае на сумму не выше 410 евро (без НДС) за наименование. Подобные расходы вычитаются из налогооблагаемого дохода одной суммой в году приобретения, а не в виде амортизационных отчислений, растянутых на годы. Однако эти активы должны быть в собственном потреблении.

Совет: можно приобретать мобильные телефоны, ноутбуки, multifunctional устройства (принтер, сканер, факс), мебель и инструменты. С 2018 года граница поднимется до 800 евро.

6. Негласное товарищество

Если ваше ООО понесло в 2017 году большие убытки, то вы еще успеваете создать GmbH & Still — сочетание ООО и товарищества с негласным участником. Преимущество состоит в том, что негласный участник может пересчитать положительные доходы, полученные в Германии (оклад, доход от аренды и капитала), с учетом убытков. Если уже понятно, что предприятие закончит год с убытком, то владелец ООО может передать долю в фирме одному или нескольким негласным участникам, например супругу или детям, у которых есть собственный доход. Достаточно заключить договор и внести минимальную долю. Не нужны ни нотариус, ни занесение в торговый реестр.

Еще одна выгода состоит в том, что когда дела фирмы пойдут вверх, то GmbH & Still может дать экономию на

промысловом налоге, ведь теперь предприятие по своей организационно-правовой форме — хозяйственное товарищество. А для них не облагаемая промысловым налогом часть дохода составляет 24 500 евро.

7. Резерв, предназначенный для будущих инвестиций

С помощью этого резерва можно уменьшить налогооблагаемый доход 2017 года, не потратив ни одного цента. Налогооблагаемую сумму возможно уменьшить на 40% от запланированных инвестиционных затрат, если инвестиции будут производиться в основные средства производства в течение трех следующих лет. Ограничение: стоимость имущества предприятия не превышает на 31 декабря 2017 года 235 000 евро, или выручка, вычисленная при учете доходов и расходов до учета резерва на будущие инвестиции, составляет максимально 100 000 евро.

8. Учет рисков

Если к концу года остались слишком большие запасы готовых изделий, полуфабрикатов, сырья или комплектующих, то осторожные шефы проводят переоценку складских запасов в балансе 2017-го. В новом балансе учитывается тот факт, что товары, возможно, удастся продать только со скидкой. Потенциальные убытки оправдывают списание с баланса части стоимости. Для этого вычитывается возможная потеря стоимости по отношению к последней инвентаризации и эта разница записывается в убытки.

9. Отчисления в резервный фонд для запланированных ремонтных работ

Даже если необходимые ремонтные работы не успеть провести до 31 декабря 2017-го, то в любом случае необходимо их зафиксировать, записать в балансе 2017 года в качестве отчислений в резервный фонд и так уменьшить сумму налогооблагаемого дохода. Ремонт должен быть сделан до марта 2018 года.

Лутц Шуманн

является издателем и редактором www.steuer-schutzbrief.de.

Совет российской экономики в ФРГ

Современные модели межрегионального российско-германского сотрудничества в высокотехнологичных отраслях

Российская Федерация продолжает сотрудничество с немецкими партнёрами в стратегических высокотехнологичных отраслях промышленности. Интенсивность контактов на уровне научных организаций, разработчиков и производителей высокотехнологичной продукции сократилась, но по-прежнему чиновники, учёные и руководители предприятий говорят о необходимости развития двухстороннего партнёрства. Одной из важнейших площадок, где стороны могут встретиться и обсудить направления взаимодействия и пути решения проблем, обменяться опытом и мнениями по вопросам сотрудничества, стали регулярные рабочие встречи представителей российского и немецкого бизнеса, организуемые Советом российской экономики в ФРГ и Чрезвычайным и Полномочным Послом Российской Федерации в ФРГ Владимиром Грининым, получившим название «Встреч у камина». Одна из таких встреч была посвящена развитию межрегионального двухстороннего сотрудничества в высокотехнологичных отраслях. Сегодня Совет российской экономики в ФРГ представляет взгляд участника этой дискуссии, генерального директора Опытно-конструкторского бюро «Факел» Михаила Коркунова, на актуальные вопросы межрегионального сотрудничества в высокотехнологичной сфере и перспективы двухстороннего взаимодействия.

ФГУП ОКБ «Факел» является одной из лидирующих компаний в мире по разработке и изготовлению электрических ракетных двигателей, летная история двигателей Факела насчитывает более 40 лет. Предприятие работает с передовыми европейскими спутниковыми компаниями Airbus, THALES, OHB (Швеция), Kline GmbH и LEYBOLD GmbH, американскими компаниями SSL, Aerojet более 25 лет. Одной из тенденций современного мирового развития является рост роли регионов в системе международных экономических отношений. Калининградская область характеризуется относительно высоким уровнем развития регионального законодательства, наличием концепции развития экспортноориентированных производств, значительными контактами в международной сфере. Германия играет особую роль во внешнеэкономических связях России, являясь ее крупнейшим внешнеторговым пар-

тнером и кредитором. По словам Посла ФРГ в РФ Рюдигера фон Фрича: «Германские компании участвуют во многих крупных проектах в России и инвестируют сотни миллионов евро. Сила германо-российских экономических отношений заключается не только в мегапроектах, но и во многих тысячах малых и средних проектов. Германский средний бизнес, опора экономики, представлен в России почти во всех сферах и не покинул страну даже в условиях кризиса» Мы убеждены, что сотрудничество наших стран должно опираться на наукоемкие и высокотехнологичные отрасли промышленности. Постановление №220 Правительства РФ «О мерах по привлечению ведущих ученых в российские образовательные учреждения высшего специального образования» открыло путь к новым формам международного научного сотрудничества. Московский авиационный институт (МАИ) выиграл конкурс и получил грант на создание в МАИ «Лаборатории высокочастотных ионных двигателей (Лаборатории ВЧИД МАИ)» под руководством проф. Хорста В. Лёба. Создание лаборатории ВЧИД МАИ содействует расширению и углублению связей промышленных организаций и учреждений высшей школы России и Германии, способствует разработке и реализации совместных проектов в области ЭРД. Один из реализованных проектов-создание двигателя RIT-22, был разработан учеными России и ФРГ и протестирован в ОКБ. Двустороннее межрегиональное сотрудничество в наукоемких и высокотехнологичных отраслях имеет большой потенциал, который может обернуться значительным экономическим ростом и развитием для обеих стран. Основными причинами, ограничивающими подобное сотрудничество, являются: повышенные меры экспортного контроля со стороны ФРГ, а также общая политическая напряженность. В этой связи работу, проводимую Советом российской экономики в ФРГ по содействию развитию двухсторонних экономических отношений, сложно переоценить. Вступив в Совет российской экономики в ФРГ, мы рассчитываем на усиление кооперационных связей, появление новых возможностей и перспектив для взаимодействия с немецкими партнерами.

4 часа до check-in Лейпциг

Лейпциг — уникальное место с 800-летней историей. Мало какой город может похвастаться столь выдающимися жителями: Иоганн Себастьян Бах с 1723 по 1750 год служил кантором в церкви св. Фомы, тут находится дом-музей Феликса Мендельсона-Бартольди, здесь творили Иоганн Вольфганг Гёте, Готфрид Вильгельм Лейбниц, Мартин Лютер и Фридрих Ницше. Если до регистрации на посадку у вас осталось немного времени, не откажите себе в удовольствии прогуляться по его улицам и площадям.

От главного вокзала по ул. Николайштрассе вы прямо попадете в центр старого города. Еще всего несколько метров, и взору откроется первая достопримечательность — церковь св. Николая, построенная в 1165 году. Всей Германии она стала известна начиная с 1982 года, когда в ней каждый понедельник начали проходить молитвы за мир. За углом расположилось ранне-барочное здание XVII века — Старая Биржа, служившая купцам местом для торжественных собраний, и Рыночная площадь со Старой Ратушей, заложенной в 1556 году. С 1909 года в ней находится Музей города. Если вы попали в Лейпциг во вторник или пятницу, не упустите возможности посетить еженедельный базар: местные фермеры и торговцы предлагают там региональные деликатесы и лакомства.

Прямо на Рыночной площади, внутри пассажа, вы найдете известный старинный ресторан — «Погреб Ауэрбаха», который уже в XVI веке был излюбленным питейным заведением горожан. Гёте там не только выпивал и закусывал, но и использовал эту «студенческую пивную» в качестве места, где разворачивались события знаменитой трагедии «Фауст». В память об этом у входа установлена скульптурная группа, изображающая Фауста и Мефистофеля. С Рыночной площади открывается вид на церковь св. Фомы, где Бах играл свои кантаты. При храме существует хор Святого Фомы — один из старейших хоров мальчиков Германии.

В южной части центра находится Аугустусплац. Там вы найдете концертный зал Гевандхаус, Оперу и один их символов города — высотное здание City-Nochhaus (142,5 м), ранее служившее университетским корпусом, а также новое главное здание Лейпцигского университета. Основанный в 1409 году, он принадлежит к старейшим вузам Германии. Там же на площади — похожее на церковь здание Пулинум, относящееся к университету. Ранее на этом месте была средневековая кирха, снесенная в 1968 году. Невдалеке вы можете увидеть «колокол демократии», напоминающий о демонстрации 9 октября 1989 года, послужившей толчком к концу ГДР.

Чем бы был Лейпциг без всемирно известного Памятника Битве народов? Он напоминает о так называемой Битве народов 1813 года, когда коалиция из русской, прусской, австрийской и шведской армий окончательно разбила французские войска Наполеона Бонапарта и его союзников. Кстати, по пути к монументу трамвай проезжает мимо храма-памятника Русской Славы.

Начало:
Главный вокзал

Старая Ратуша
10 мин.
пешком



Церковь св. Фомы
5 мин.
пешком



Аугустусплац
10 мин.
пешком



Памятник Битве
народов
15 мин.
на 15-м трамвае в
сторону Мойсдорф



От центра до
аэропорта
30 мин.
на такси



«Лиссабон — Владивосток»: поддержка растет

В середине октября в инициативную группу «Лиссабон-Владивосток» вошла восьмая организация, выступающая за введение зоны свободной торговли между Европой и Евразией. Молодая инициативная группа растет.



Lisbon
Vladivostok

Международная инициативная рабочая группа «От Лиссабона до Владивостока», выступающая за единое экономическое пространство между Европой и Евразией, продолжает расти. Два года назад она была создана бизнесменом Ульфом Шнайдером и политологом, экспертом по России Александром Раром.

Группа быстро нашла поддержку в лице бывшего премьер-министра федеральной земли Бранденбург, в настоящее время — председателя правления Германо-Российского Форума - Маттиаса Платцека. В самом начале к инициативной группе присоединились другие организации, в том числе Восточноевропейское общество германской экономики (Osteuropaverein), Восточный комитет германской экономики (Ost-Ausschuss) и Российско-Германская внешнеторговая палата (АНК Russland).

И наконец, в середине октября, в состав группы торжественно вошла восьмая организация — Совет российской экономики в Германии.

Кроме того, рабочая группа опубликовала в октябре новую версию своего «Меморандума», в котором она призывает Европейскую комиссию и Евразийскую комиссию по экономике вступить в диалог и начать переговоры относительно единого экономического пространства от Владивостока до Лиссабона.

Участники инициативы преследуют высокие цели, но при этом сохраняют вполне прагматичные взгляды. В текущем году они создали три целевые группы, которые разрабатывают конкретные предложения по решению повседневных проблем экономики и общественного

Рабочая группа «От Лиссабона до Владивостока» выступает за единое экономическое пространство от Атлантического до Тихого океана и — в конечном итоге — за введение зоны свободной торговли между Европейским Союзом и Евразией.

Больше информации о рабочей группе, а также о Меморандуме в поддержку введения единого экономического пространства от Лиссабона до Владивостока Вы найдете на странице: www.lisbon-vladivostok.pro

сотрудничества вне большой политики. Первая целевая группа занимается техническими стандартами, вторая — таможенным регулированием и логистикой, а третья — вопросами будущего безвизового режима.

В заседаниях рабочей группы регулярно принимают участие представители Европейской комиссии и Евразийской комиссии по экономике. Обе стороны пока не решаются вступить в серьезный диалог на равных. «Вначале в отношениях царил взаимное недоверие», — говорит Ульф Шнайдер. Однако он отмечает, что в рамках совместной работы в группе собеседники стали ближе друг другу. «Они начали общаться».

Большая поддержка ощущается и со стороны науки. Так, известный Институт экономических исследований в Мюнхене провел обширное исследование, в котором обосновал экономические преимущества свободной торговли на территории от Лиссабона до Владивостока.

Календарь

19 — 20 октября, Верона/Италия

X Евразийский экономический форум

Фонд «Росконгресс», Москва

Тел.: +7 495 640 4440

info@roscongress.org

http://www.forumverona.com

22 — 27 октября, Самара, Казань

Деловая поездка с проведением специализированного семинара (отрасль: автомобилестроение)

Министерство экономики, транспорта, сельского хозяйства и виноделия земли Рейнланд-Пфальц, Майнц
Франц Зайс

Тел.: +49 6131 16-2771

https://mwvlw.rlp.de

13 ноября, Москва

Встреча участников Германо-Российского Форума

Германо-Российский Форум, Берлин

Тел.: +49 30 263907-0

info@deutsch-russisches-forum.de

14 — 18 ноября, Нижний Новгород, Владимир

Делегация представителей земли Бавария под руководством госсекретаря министерства г-на Пширера

Баварское общество международных экономических связей (Bayern International), Мюнхен, Катя Краузе

Тел.: +49 89660566-203

krause@bayern-international.de

23 ноября, Москва

Международная бизнес-конференция InRussia 2017

Российско-Германская Внешнеторговая палата, Ассоциация индустриальных парков России (АИП), Москва

Тел.: +7 496 789 48 21

Тел.: Formularbeginn

http://inrussia.pro/en

29 — 30 ноября, Санкт-Петербург

10-я Российско-Германская сырьевая конференция 2017

Российско-Германский сырьевой форум, Лейпциг

Тел.: +49 341 443-7480

konferenz@rohstoff-forum.org

15 — 16 февраля 2018 г., Сочи

Российский инвестиционный форум

Фонд «Росконгресс», Москва

Тел.: +7 495 640 4440

info@roscongress.org

www.rusinvestforum.org

14 — 18 июня 2018 г., Москва

«Футбол и бизнес: точки соприкосновения» — Делегация на Чемпионат мира по футболу 2018

Компания Ausserer & Consultants, Восточноевропейское общество германской экономики, Гамбург

Катрин Морозов

morosow@osteupaverein.org

Выходные данные

Директор-соучредитель и издатель: Ульф Шнайдер

Редакция: Ritterstr. 2B, 10969 Berlin

Тел.: +49 30 615089-0 / Факс: +49 30 615089-29

redaktion@owc.de / www.owc.de

Редакция: Патрик Бесслер, Елена Мачильская

Верстка: Йонас Гроссманн, Луизе Ромбах

Переводы: Катя Валь, Екатерина Маркина

Внешнеэкономическое издательство OWC

Ritterstr. 2B, 10969 Berlin

Тел.: +49 30 615089-0 / Моб.: +7 926 879 28 00

Факс: +49 30 615089-29

info@owc.de / www.owc.de

Отдел рекламы: Внешнеэкономическое издательство OWC

Ritterstr. 2B, 10969 Berlin

Тел.: +49 30 615089-18 / Факс: +49 30 615089-29

anzeigen@owc.de / media.owc.de

Менеджер отдела рекламы: Патриция Робель / par@owc.de

Компетентный суд: Berlin, Amtsgericht Charlottenburg,
HRB 170362 B

ISBN: 978-3-937992-99-0

Снимок на обложке: iStock © instamatics

Все права защищены. Содержание попадает под защиту авторского права. Мнения, высказанные в публикуемых материалах, могут не совпадать с мнением редакции. Редакция не несет ответственности за содержание авторских статей, возможные неточности и качество перевода.

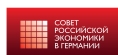
Партнеры:



Торгово-промышленная палата
Российской Федерации
Handels- und Industriekammer
Der Russischen Föderation



Deutsch-Russische
Auslandshandelskammer
Rоссийско-Германская
Внешнеторговая палата



OstContact
Das Außenwirtschaftsmagazin

Тот, кто инвестирует в
Россию, читает OstContact!
Ежемесячный журнал для
немецкоязычных владельцев
бизнеса в России.

Опубликуйте свое объявление сейчас, и его увидят
немецкие, австрийские и швейцарские лидеры
по бизнесу в Восточной Европе.

www.owc.de

owc Verlag für Außenwirtschaft

10 | 2017 12,00 € 63. Jahrgang H 30859F www.owc.de

OstContact

Das Außenwirtschaftsmagazin

